



腾笼换鸟 凤凰涅槃

柯城：工业全域治理推进制造业提质增效

本报讯（记者 吴怡婧 楼郁馨）8月30日，省政府召开全省新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动推进大会，部署实施新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动，建设国家传统制造业改造升级示范区，全力打造全球先进制造业基地。柯城提前谋划部署，先行先试开展工业全域治理工作，深入响应省委省政府开创制造业提质扩量增效新局面的号召，为全省开展“腾笼换鸟、凤凰涅槃”行动提供柯城样板。

2020年，随着衢州市开发区（园区）整合，柯城工业重心随之转移，柯城生态工业园区成为全区着力打造工业主平台。今年1月7日，柯城区吹响了柯城生态工业园区“低散乱”企业整治工作号角，按照“收储一批、整合入园一批、整改提升一批、关停搬离一批”的“四个一批”分类整治清单，做好亩均万元以下低效企业、“四无”企业的收储、整合入园、整改提升、关停搬离等相关工作。仅11天，柯城就完成142家“低散乱”企业“四书”签订任务。

4月14日，我区召开工业全域治理推进大会，工业全域治理正式进入实施阶段。截至8月31日，141家企业完成签约，签约率达99.

29%。其中，17家整改提升类企业已完成阶段性工作，44家整合入园类企业已全部提交可研报告，36家关停搬离类企业已完成关停搬离，45家回购收储类企业中有44家签订收储合同。原计划12月底前完成工业全域治理，目前提前4个月基本完成治理目标。

工作的高效推进除了优厚的征收政策外，还得益于一套强有力的工作推进机制。柯城成立了以区委书记和区长为双组长的领导小组，下设“一办三组”，坚持“1+1+1”联动机制，把142家被纳入低效用地整治的“低散乱”企业划分为30个网格，由30名区领导分片包干、责任到人。1位区领导挂联1个包干部门，负责1个网格的整治工作。全区30家责任部门根据“一企一档”制定工作方案，实行网格包干、一抓到底。

衢州以晴包装容器有限公司是首家签约的收储类企业。为做好回购收储工作，包干单位区教育局多次上门对接，为企业主解答评估方面的疑问、解释有关政策。用心用情的服务最终促成企业签约。

“开展工业全域治理，是实施制造业‘腾笼换鸟、凤凰涅槃’行动的题中之义，是柯城高质量打造四省

边际共同富裕先行示范区的必由之路。”区生态工业服务中心负责人说，柯城出色完成任务，为建强轴承配件产业集群提供了要素保障。

8月30日下午，区委专题召开的制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”行动推进会，明确了柯城要重点围绕“五个抓”开展攻坚行动。一是抓扫尾，针对下步需回购收储的企业，区生态工业服务中心要列出清单，挂图作战，对于需拆除场地要一气呵成完成到位，对于可持续利用场地要依法依规办好过户手续，跟进后续管理，做好资金保障，充分集智赋能。二是抓基础设施建设，增强统筹发展理念，加强谋划，实现一体化规划，整体推进基础设施建设，争取工业园区在年前基本形成雏形，同时加快万洋小微企业创业园建设，确保企业12月底前入园。三是抓招商，发挥链主、龙头企业的影响力拓链招商，精准、高效以商招商，全力服务好企业。四是抓宣传，总结推广好的经验做法，不断浓厚氛围。五是抓对接，相关部门要积极向上对接协调，提高政策对接的针对性和实效性，齐心协力把柯城制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动抓实抓好、抓出成效。

智慧监管 联通治理

新新街道“用新管”小程序助力项目用心管

本报讯（衢报传媒集团见习记者 刘霞君 本报记者 郑晨 王思通讯员 金叶奇）“施工雨水管道经过彩虹社区三衢路795-797号13户住户的阳台和防盗窗，住户们有抵触情绪。”近日，新新街道经济发展办负责人项华敏接到污水零直排项目施工方通过“用新管”微信小程序反映的问题，第一时间联系社区网格员毛文恺。毛文恺上门做通13户住户的思想工作，随即反馈至“用新管”小程序，项目得以顺利进入扫尾阶段。

今年，新新街道11个村（社）39个小区共涉及污水零直排项目30个，总投资1亿余元。“去年仅13个污水零直排改造小区，我们每天从早跑到晚。今年污水零直排加其他项目共40个，单靠经发办两个人根本转不过来。”项华敏说。

7月中旬，为解决项目管理人才缺口大、施工过程监管难度大问题，新新街道决定利用数字化手段创新开展项目监管。8月18日，“用新管”微信小程序正式上线。打开

小程序，每个项目的投资额、工期、形象进度、打卡考勤及监理日志等一目了然。此外，“用新管”平台全程抓取项目进度和管理动态，实现街道、社区、网格、施工、监理等各方联通，推动跨层级、跨部门高效协作，提升项目精细化、智慧化管理水平。

一边是线上监管、台账存档、问题反馈，一边是线下打卡考勤、跟踪进度、反映民情。8月27日，在蓝天茗苑小区污水零直排项目施工现场，挖机进行废料外运，工人们忙着铺埋管道。项目施工负责人徐小锋打开“用新管”小程序，完成打卡时间、地址、昨日完成、今日计划等模块的填写。没过几分钟，浙江东南建设管理有限公司项目监理郑冲在“用新管”上发来消息：“必须先把大块废料清掉再进行覆土回填和压实，否则容易混入回填料，造成管道破裂。”徐小锋及时告知现场施工人员落实该要求，并拍照反馈。

“有了‘用新管’平台，施工方和监理不需要面对面就可以及时了解施工进度，沟通并整改施工问题。”郑冲说，线下人员管理、线上平台管理“双管”齐下，使项目监管更加规范、高效。

“通过‘用新管’可以实时打卡记录，推动项目工期管理做细做实。此外，我们还把考勤情况作为工程款结算以及对施工、监理的考评依据。”项华敏说，“用新管”能实时收集项目资料，对项目施工中的不规范风险进行监测预警，极大提升街道完善台账资料的效率和主动监管项目的能力。

“运用信息化手段开展基层治理，推动民生实事保质保量落地，是数字化改革之需。”新新街道相关负责人表示，下一步，他们将借助“用新管”小程序，推动建设数据驾驶舱，进一步建立完善项目监管闭环机制。

数字化改革在柯城

区委教育工作领导小组 专题研究部署“双减”工作

本报讯（记者 赖小兰）9月3日上午，区委教育工作领导小组召开第八次全体（扩大）会议，学习贯彻习近平总书记关于“双减”工作的重要指示精神，全面落实中央、省委、市委关于“双减”工作的文件和会议精神，专题研究部署我区“双减”工作。区领导王永明、李纯浩、邱雪萍、吴伟红参加。

会议指出，“双减”是党中央作出的一项重大战略部署，也是教育系统牵一发而动全身的重大改革，事关千家万户、事关民生和社会稳定。要站得高、看得清、想得远，坚决把思想和行动统一到中央和省市决策部署上来，确保各项举措切实落地、各项任务高质量完成。要谋得深、抓得紧、落得实，统筹处理好节奏与次序、内疏与外堵、减负与增效、力度与温度、严管与厚爱的关系，精心组织，积极稳妥推进，全面加强校内教学质量，从严管理校外培训行为，切实减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担。

会议强调，“双减”工作是一项典型的多跨

场景系统改革，需要全区上下共同参与、全攻全守。要抓统筹、强机制、求实效。坚持全区“一盘棋”，通过联合开展一次大排查、一次“回头看”，出台一批新机制，将“双减”工作与数字化改革充分结合，打造出具有柯城元素的特色样板。坚持上下“一条心”，专班要发挥牵头抓总作用，选优配强人员力量，建立健全协调联动机制，压实责任链条，形成工作闭环；各级有关部门、学校、机构等要各司其职、各负其责，积极配合落实“双减”工作任务。坚持风险防控“一张网”，政法委、公安、网信、矛调中心等部门要扎实做好风险隐患信息的汇总、分析和研判，宣传与教育部门要加大政策宣传解释力度和舆论引导，积极维护社会稳定。坚持工作“一体化”，深化教育领域综合改革，深入开展集团化办学、学区化治理和城乡学校共同体建设，进一步推动柯城教育高质量发展。

会议还审议通过了柯城区“双减”工作方案和《校外培训机构监管办法》。



充满“心意”的教师节礼物

9月4日上午，双港街道欣港社区开展“老师节日快乐”爱心贺卡制作活动。社区工作人员演示剪纸、折纸等步骤，让孩子们通过亲手制作贺卡的方式，向老师表达感激之情和节日祝福。这些充满“心意”的贺卡将在教师节当天被送到老师们手中。（张艺 摄）

本期导读

光荣榜

（详见2-3版）

在奉献与进取中照亮教育之路

（详见4版）